

月	日	曜日	時間	テーマ	講師	会場
4	10	木	18:30～21:00	開講オリエンテーション	—	大阪産業創造館 6階会議室AB
	17	木	18:30～20:30	経営の全体像	大阪産業創造館 経営相談室 コンサルタント	大阪産業創造館 6階会議室AB
	26	土	10:00～18:00	理念研究／39期運営理念づくり	株式会社bizパワーズ	大阪産業創造館 6階会議室AB
5	8	木	18:30～20:30	組織活性化とリーダーシップ	代表取締役／柳瀬智雄氏	大阪産業創造館 6階会議室AB
	15	木	18:30～20:30	相互ケーススタディ①	有限会社かほり堂 代表取締役／山口俊介氏	大阪産業創造館 6階会議室AB
	22	木	18:30～20:30	経営者講演	株式会社宮田運輸 代表取締役会長／宮田博文氏	大阪産業創造館 6階会議室AB
	31	土	10:00～18:00	相互ケーススタディ②	有限会社かほり堂 代表取締役／山口俊介氏	大阪産業創造館 6階会議室AB
6	5	木	18:30～20:30	中期経営計画策定の進め方	大阪産業創造館 経営相談室 コンサルタント	大阪産業創造館 6階会議室AB
	12	木	18:30～20:30	経営者講演「なにわあきんど塾10年後のケーススタディ」	なにわあきんど塾卒塾生	大阪産業創造館 6階会議室AB
	21	土	10:00～	相互ケーススタディ③＜合宿研修＞	有限会社かほり堂 代表取締役／山口俊介氏	ホテルフクラシア 大阪ベイ
	22	日	16:00			
	26	木	18:30～20:30	会社分析①「サプライチェーンとビジネスモデルの理解」	大阪産業創造館 経営相談室 コンサルタント	大阪産業創造館 6階会議室AB
7	3	木	18:30～20:30	経営者講演	未定	大阪産業創造館 6階会議室AB
	12	土	10:00～18:00	会社分析②「自社の現状把握」	大阪産業創造館 経営相談室 コンサルタント	大阪産業創造館 6階会議室AB
	17	木	18:30～20:30	財務分析①「会計と決算書の基本」	税理士法人GROWLEAD 代表社員／石橋研一氏	大阪産業創造館 6階会議室AB
	24	木	18:30～20:30	会社分析③「外部環境分析」	大阪産業創造館 経営相談室 コンサルタント	大阪産業創造館 6階会議室AB
8	2	土	10:00～18:00	財務分析②「決算書分析」	税理士法人GROWLEAD 代表社員／石橋研一氏	大阪産業創造館 6階会議室AB
	7	木	18:30～20:30	マーケティング戦略①「マーケティング思考①」	株式会社マーケティングアシストプロジェクト 代表取締役社長／青木宏人氏	大阪産業創造館 6階会議室AB
	23	土	10:00～18:00	マーケティング戦略②「マーケティング思考②」		大阪産業創造館 6階会議室AB
	28	木	18:30～20:30	マーケティング戦略③「ブランドの理解と構築のステップ」	株式会社doushi 代表取締役社長／清水章充氏	大阪産業創造館 6階会議室AB
9	6	土	10:00～18:00	課題解決思考	株式会社bizパワーズ 代表取締役／柳瀬智雄氏	大阪産業創造館 6階会議室AB
	11	木	18:30～20:30	新規事業①「アントレプレナーシップ」	有限会社かほり堂 代表取締役／山口俊介氏	大阪産業創造館 6階会議室AB
	18	木	18:30～20:30	経営者講演	株式会社鯖や 代表取締役／右田孝宣氏	大阪産業創造館 6階会議室AB
	27	土	10:00～	新規事業②「新規事業構築」＜合宿研修＞	有限会社かほり堂 代表取締役／山口俊介氏	クロスウェーブ梅田
	28	日	～16:00			
10	2	木	18:30～20:30	経営戦略①「ありたい姿を描く」	大阪産業創造館 経営相談室 コンサルタント	大阪産業創造館 6階会議室AB
	11	土	10:00～18:00	経営戦略②「中期経営ビジョンの策定」		大阪産業創造館 6階会議室AB
	16	木	18:30～20:30	経営戦略③「事業戦略・機能別戦略の考え方」		大阪産業創造館 6階会議室AB
	23	木	18:30～20:30	デジタル活用戦略①「DX化・IT化の本質と利活用」	StartingPoint 代表／黒崎崇範氏	大阪産業創造館 6階会議室AB
	30	木	18:30～20:30	デジタル活用戦略②「Webで進める価値発信」(予定)	未定	大阪産業創造館 6階会議室AB
11	6	木	18:30～20:30	組織戦略①「人事戦略の全体像と組織デザイン」	True Vision株式会社 代表取締役／片岡祐樹氏	大阪産業創造館 6階会議室AB
	15	土	10:00～18:00	組織戦略②「人事制度の考え方と運用」		大阪産業創造館 6階会議室AB
	20	木	18:30～20:30	組織戦略③「就業規則と労務リスク」		大阪産業創造館 6階会議室AB
	27	木	18:30～20:30	組織戦略④「共感採用」	公益財団法人大阪産業局 採用戦略アドバイザー／寺田光宏氏	大阪産業創造館 6階会議室AB
12	4	木	18:30～20:30	財務戦略①「キャッシュマネジメント」	税理士法人GROWLEAD 代表社員／石橋研一氏	大阪産業創造館 6階会議室AB
	13	土	10:00～18:00	財務戦略②「売上・利益計画の策定」		大阪産業創造館 6階会議室AB
	18	木	18:30～20:30	財務戦略③「キャッシュフローと資金調達」		大阪産業創造館 6階会議室AB
1	8	木	18:30～20:30	経営計画運用①「年度計画とアクションプランの策定」	大阪産業創造館 経営相談室 コンサルタント	大阪産業創造館 6階会議室AB
	15	木	18:30～20:30	経営計画運用②「経営計画の活用と実行管理」		大阪産業創造館 6階会議室AB
	24	土	10:00～18:00	経営者講演「中期経営計画を活用した経営」 ／中期経営計画策定実習	なにわあきんど塾卒塾生 大阪産業創造館 経営相談室 コンサルタント	大阪産業創造館 6階会議室AB
	29	木	18:30～20:30	組織活性化①「インターナルブランディング」	株式会社doushi 代表取締役社長／清水章充氏	大阪産業創造館 6階会議室AB
	下旬		18:00～(予定)	同友会新年会	—	未定
2	5	木	18:30～20:30	組織活性化②「経営者の巻き込み力」	株式会社Smart Presen 代表取締役／新名史典氏	大阪産業創造館 6階会議室AB
	12	木	18:30～20:30	経営者講演	株式会社東邦レオホールディングス 代表取締役社長／橋俊夫氏	大阪産業創造館 6階会議室AB
	21	土	10:00～	中期経営計画発表会＜合宿研修＞	有限会社かほり堂 代表取締役／山口俊介氏 株式会社bizパワーズ 代表取締役／柳瀬智雄氏	未定
	22	日	～17:00			
3	19	木	17:00～	修了式		大阪産業創造館 4階イベントホール

※諸般の事情により、日時や講師、会場を変更する場合がございます。